

# **Gestion Durable des Zones Industrielles GEDZI Centre**

## **Etudes de cas de la Zone Industrielle Monastir**

**Programme Juin 2008 – Juin 2009**

## Présentation des Zones Industrielles (ZI) de Monastir

Création Zone            le Conseil du gouvernorat.  
Création GMG            1995

### *1. Zone Industrielle Bir Zir*

Surface totale    30 ha  
Lots                    203 lots  
Taux d'occupation    60% (petits métiers et artisans)

### *2. ZI. Route de Khniss*

Surface totale    48 ha  
Lots                    66  
Taux d'occupation    90 % (entreprises de confection, d'imprimerie,  
de matériaux de construction et autres)

ZI. Bir Zir





ZI. De Monastir  
Route de Khniss

## 7 Actions réalisées par le GMG de Monastir

### **Les mesures réalisées dans la Zone ont comme effets principaux**

- 1-** renforcement de la fonctionnalité et visibilité du GMG
- 2-** meilleure communication et coopération avec les entreprises
- 3-** amélioration de l'infrastructure et de la maintenance

## 7 Actions réalisées par le GMG de Monastir

- 1. Zone des petits métiers avec des services d'infrastructure fonctionnels suite aux actions de communication du GMG**
- 2. Mobilisation des autorités locales pour la réhabilitation de la route principale et du canal des eaux pluviales**
- 3. Meilleure visibilité du GMG à travers un contact continu avec les entreprises**
- 4. Mobilisation de tous les acteurs pour la campagne de propreté dans la zone**
- 5. Renforcement de l'efficacité du Directeur par l'acquisition des outils de travail**
- 6. Encouragement et communication des bonnes initiatives des entreprises: plantation d'arbres**

# 1 - Zone des petits métiers avec des services ONAS et SONEDE fonctionnels suite aux actions de communication du GMG

## Le problème et ses causes

Entreprises refusent de payer les frais de raccordement au réseaux ONAS et SONEDE considérant avoir acheté des terrains viabilisés

Problèmes hygiéniques (de fosses septiques, rejets d'eaux et manque d'eau potable)



## Les mesures:

- Visites continues aux entreprises pour les convaincre des bénéfices du raccordement et du paiement des frais respectifs
- Réunions avec la Municipalité, l'ONAS et la SONEDE pour recevoir des facilités de paiement et déclencher les travaux

Travaux en cours  
Partage des frais entre entreprises et Municipalité

## Effets économiques

Probabilité d'améliorer le taux de recouvrement des cotisations. Infrastructure plus fonctionnelle et attractive pour investisseurs

## Effets organisationnels

Visibilité du GMG à travers des actions concrètes

## Effets environnementaux

Zone moins polluante (nappe phréatique), services environnementaux fonctionnels

## Effets sur santé et sécurité

Meilleures conditions d'hygiène et de travail



Plan des travaux ONAS



## 2 - Mobilisation des autorités locales pour la réhabilitation de la route principale et du canal des eaux pluviales (EP)

### Le problème et ses causes

Infrastructure des 2 zones dégradée et problèmes de transport par manque d'aménagement et de maintenance régulière

- Voiries dégradée et non bitumée
- Réseaux cassés (EP)
- Pas d'espaces verts et
- Pas de ramassage de déchets
- Accès difficile aux usines



### Les mesures

- Négociation avec les autorités (Municipalité, Délégation; Gouvernorat)
- Visites des autorités sur les lieux
- Étude de réhabilitation par le GMG



Aménagement du canal EP  
Aménagement de la route principale

### Effets économiques

- Moins de frais d'entretien des véhicules
- Moindre coûts de réparation pour le GMG
- Meilleur accueil (attractivité) de la zone

### Effets organisationnels

Déplacements plus facile  
Circulation fluide

### Effets environnementaux

Moins de pollution de sol et de l'eau

### Effets sur santé et sécurité

Moins risque d'accidents et de débordements du canal

#### Le problème et ses causes

Faible perception des activités du GMG et manque de communication entre GMG et entreprises par manque de stratégie du GMG



Incompréhension et conflits: non paiement des cotisations et manque d'implication



#### Les mesures

- Diffusion des notes d'information
- Contacts directs et visites aux entreprises
- Invitation aux réunions d'intérêt pour les entreprises



Création de synergies et dialogue entre GMG et entreprises

#### Effets économiques

Chance d'augmenter le taux de recouvrement

#### Effets organisationnels

- Échanges d'informations grâce au bulletin et les rencontres
- Zone industrielles plus animée

#### Effets environnementaux

Opportunité d'intéresser les entreprises aux sujets environnementaux

#### Effets sur santé et sécurité

Meilleures conditions de travail pour les entreprises et usagers de la zone

**Le problème et ses causes**

- Déchets dans les terrains vagues / non clôturés et tous les coins des rues par manque d'action de la part du GMG / de la Municipalité
- Routes non aménagées dès la création de la zone



Déchets dispersés  
Routes non goudronnées, avec grands trous, boues et poussières



**Effets économiques**  
Réduction des coûts de maintenance et de nettoyage

**Effets organisationnels**  
Meilleure communication avec les propriétaires

**Effets environnementaux**  
Terrains propres sans déchets  
Réduction des poussières

**Effets sur santé et sécurité**  
Réduction des nuisances de déchets (moustiques, mauvaises odeurs)

**Les mesures**

- Demande à la Municipalité de punir les pollueurs et enlever les déchets régulièrement
- Appel aux propriétaires à clôturer leurs terrains non bâtis
- Installation des pancartes d'interdiction de dépôt des déchets



• Zone plus propre  
• Terrains en cours de clôture

### Le problème et ses causes

- Déplacement difficile dans la zone et à l'extérieur par manque d'un moyen de transport
- Documentation faible dû à l'absence d'ordinateur et d'appareil photo



Faible visibilité des actions du GMG, efficacité réduite du Directeur et manque d'appui par entreprises



### Les mesures

- Achat d'un PC portable et d'une caméra pour documenter les problèmes et les actions
- Acquisition d'une moped pour les déplacements du Directeur



- Directeur du GMG mieux communiquant et communiqué avec industriels et autorités
- Meilleure documentation des actions et des résultats

### Effets économiques

Bonne visibilité du GMG  
Gain de temps dans les actions

### Effets organisationnels

Relation et communication plus fluides entre entreprises et GMG

### Effets environnementaux

Moyen de transport efficace et avec peu d'effet sur l'environnement ( consommation de carburant et émission)

### Effets sur santé et sécurité

Meilleure satisfaction de travail et de l'image du Directeur

**Le problème et ses causes**

- Les industriels ne s'intéressent pas à l'image de la zone
- Pas d'actions du GMG pour l'aménagement des zones vertes



- Manque d'espaces verts et d'arbres
- Aspect négligé de la zone

**Les mesures**

- Plantation d'arbres devant la façade de l'entreprise
- Aménagement d'espaces verts et entretien régulier



Zone plus agréable

**Effets économiques**

Meilleure image de la zone

**Effets organisationnels**

Incitative innovatrice avec potentiel d'être généralisée dans la zone

**Effets environnementaux**

Bon exemple pour rendre les façades plus vertes

**Effets sur santé et sécurité**

Meilleures conditions de travail dans la zone